

读《从优秀到卓越》有感

光华公司 汪静

吉姆·柯林斯先生所著的《从优秀到卓越》是一本非常经典的著作，它被视为是企业迈向卓越的“秘笈”，通过对11家卓越企业的案例分析，每一位读者都会得到灵感和思想的顿悟。我们真的要感谢柯林斯先生和他的创作团队，花费五年时间完成了这部“上亿美元也买不来”的研究成果，他为我们提供了全新的管理理念，站在巨人的肩膀上去发展，我们才可能飞得更高更远。柯林斯先生的创作毅力和创作初衷让我由衷地钦佩。

在如今激烈的市场竞争中，优秀企业层出不穷，真正的卓越企业屈指可数。一个企业从优秀到卓越的转变不可能一蹴而就，它由多方面因素综合决定。看完这本书，我对柯林斯先生的“跨越理论”有了大致的了解：一个企业从优秀到卓越的过程，就是寻找训练有素的人，像“刺猬”一样坚持正确的方向，像推动“飞轮”一样不断积累。要做到长盛不衰，使这种卓越的状态永远保持下去，而不随着领导人的更换而中断，一种“训练有素的文化”就显得尤为重要。柯林斯先生对卓越企业进

行的规律性探索总结出的经验适合所有试图成为卓越的企业，他改变了我们传统的管理理念和经营方式，使我们的企业家受益匪浅，为我们的企业走向另一个高峰指明了道路。

当我在回味书中的内容时，我一直在思考什么是企业发展的关键？优秀的管理者、良好的企业文化、坚定的目标这些都很重要。管理者的气质往往决定了企业的气质，一个优秀的管理者应该具备谦逊的品质和坚定的意志，将这种个人魅力与良好的企业文化相结合，凝聚一批有识之士为实现企业的愿景而努力奋斗。企业文化也是生产力，它能够调动大家的积极性，使每个员工真正关心企业的整体利益，真正视自己为企业的一份子，并在这种文化下自觉自愿的尽职尽责。这一过程就象是一个巨大的飞轮朝一个方向推动，一圈又一圈，积蓄势能，一直达到突破点，最终完成飞跃。

没有企业生来就是卓越的，这需要一个循序渐进的过程。我们的企业也一样，在多年的努力下，上海印包集团已成为业界

的骨干企业，但随着印刷包装市场竞争的加剧，企业面临着发展的瓶颈，但我们始终相信不论前进中有什么困难，前途一定是光明的，我们充分利用现有资源，优化资源配置，创新经营理念，实现突破。在做大做强印包集团宏伟目标的指引下，一代又一代的印包人在不断努力，企业正在良性循环的轨道上快速发展。

诚然，该书给我的启发远远不止这些要点。宇宙间的道理是相通的：不论是公司还是个人行为，书中的道理都是有很大的实战意义。如果我们真的解读出从优秀到卓越的各种奥秘，就能为任何类型的组织提供某些有价值的东西。卓越的公司，在遇到危机的时候，总是积极的面对困难，当作发展的契机，从而走向成功之路！当面临残酷的现实时，实现跨越的公司使他们自己更加强大、更有弹性，而不是变得软弱和丧失信心。一方面，他们的管理队伍表现出极大的心理承受能力，平静的接受残酷的现实；另一方面，他们对自己坚信不疑，相信不管道路如何险阻，前途一定是光明的。★⁹⁶

我最喜欢的一句名言

紫光公司 庄强

一句闪光的名言会影响和改变你的一生，它富有哲理，耐人寻味，指导着你的学习生活。我最喜欢的一句名言是“人生有两出悲剧。一出是万念俱灰；另一出是踌躇满志。”它是英国著名的讽刺戏剧家和评论家肖伯纳说的。它的意思也就是说：人生有两种不幸的遭遇，一种是一切想法与打算都破灭了，还有一种就是自己对自己的现状与取得的成就非常满意。

在人生的征途中，懒惰之性总会冷不防地侵袭你、干扰你，让你奋进的脚步停滞不前，甚至让你红火的事业功亏一篑，半途而废。松懈情绪便是侵袭你、干扰你的毒素。松懈情绪便是惰性的产儿。

任何人要成就事业，都需要付出坚强的心力和耐力，付出十年、几十年甚至一生的心血。

另一类产生松懈情绪的人们，他们过去辉煌过或曾经一时在某一方面取得过成

功，于是躺在辉煌的光环下不再动弹，躺在过去的功劳簿上不再奋斗。这样的松懈自己同样是可悲的，凭过去获取荣誉，获得成功的才华和能力，今天如果继续发挥，乘胜前进，本来可以争取更大的胜利，获得更大的荣誉和更大的成功。也许你以为自己一切都够了，何必永不知足，何必去贪得无厌呢？干了前半辈子就此止步，下半辈子轻轻松松，快快乐乐，岂不是很好吗？

人生只是短暂的一瞬，生命的弓弦应该是紧绷不松的。生命不息，奋斗不止，应该是每个人生存的原则，战胜了惰性，便是战胜了自己，而后会拥有成功与幸福。

积极进取，就是在成绩面前永不满足，不断对自己提出新的目标，不断前进。积极进取的人为了出现目标，用意克服困难，敢于战胜自己，持之以恒，不达目标决不罢休。

积极进取是个人健康成长的重要因素。我们前进的道路上有鲜花和掌声，也会有困难和挫折。有了积极进取的精神，在生活中就会奋发向上，不甘落后，高扬起人生奋进的风帆！★⁹⁷

乘着文字的翅膀

高斯公司 陆洪俊

古人云：“读万卷书，行万里路。”这在一定程度上揭示了人才成长的规律，因为这两者都能使人开阔眼界，增长知识和能力。有人说读万卷书不如行万里路，有人说万般皆下品，唯有读书高。各执一词，众说纷纭。如果单纯论哪个重要，我觉得实在是没有必要，因为两者是相辅相成，缺一不可的。但是“行万里路”有时会受到时间和空间上的限制，而“读万卷书”却可以摆脱一切束缚，给自己插上想象的翅膀穿梭于过去和现在，虚拟与现实之间。

读史让你回到过去，从历史中吸取经验教训，把理解历史当作把握人生的一把钥匙；读小说让你躲在假象的故事里品味真实的生活；读传记仿佛是与一个又一个伟人促膝在谈心，使你的心灵得到升华；读游记则可以足不出户便尽览天下美景。

从现在起就让我们思想乘着文字的翅膀，去经历一段奇幻旅程吧。★⁹⁸

