

# 上海电气印包集团深入学习实践科学发展观活动

## 简 报

第 7 期

上海电气印包集团学习实践活动领导小组办公室编

2009 年 5 月 8 日

---

### 完成基层调研报告 开展解放思想讨论

按照电气集团的要求，经电气集团指导检查组同意，印包集团在 5 月 8 日下午召开解放思想成果交流会，电气集团第三指导检查组成员、集团和企业领导班子成员、集团本部中层干部、全体群众代表共 80 余人参加会议。会上，集团党委书记、副总裁郑锦荣，集团董事长、党委副书记陈大雄，集团总裁、党委副书记曹敏分别作交流发言。集团党委副书记徐承耕主持会议。

郑锦荣同志的报告《加强人才队伍建设，为印包集团持续发展奠定基础》针对人才队伍方面存在的人才结构不合理，培训机制薄弱，考核机制不健全，领导干部学识水平、思想意识尚有差距，后备人才不足等问题，提出一是要广开渠道，积极吸纳各类人才；二是要加强培训，提高人才队伍整体素质；三是要合理使用，营造人尽其才的良好环境；四是要健全人才选拔培养的管理机制；五是要健全人才考核分配激励机制；六是要加强后备人才队伍建设。

陈大雄同志的报告《切实提升管理能力，促进印包集团发展》针

对管理方面存在的缺乏统一的战略规划，企业股权关系和管理关系复杂，干部队伍结构老化、缺乏进取精神，内部管理陈旧等问题，提出一是要加强战略规划，建设产业集团；二是要加强一体化管理和运行；三是要加强干部教育培训和管理；四是要建立完善管理制度。

曹敏同志的报告《关于进一步提高印包产业集团竞争能力的思考》针对竞争能力方面存在的缺乏先进技术来源，自主技术创新能力不强，营销管理薄弱等问题，提出一是要加强技术创新工作，加强技术规划的管理，重视新产品开发；二是要加强营销管理，抓好集团和企业的销售，确保销售工作的“龙头地位”；三是要加强改革调整，抓好集团和各企业组织机构的调整与完善，做好定岗、定编、定员工作，做好四级次企业和关联企业的清理工作。

所属各企业领导班子也分别深入企业基层和联系点开展调研，并完成调研报告。调研报告涉及产品、市场、技术、人才队伍和改革调整等关系企业发展的重要方面，认真分析了企业存在的主要问题，深入查找问题的根源，明确解决思路，提出解决措施，推动企业的进一步发展。

---

**报 送：** 上海电气集团学习实践科学发展观活动领导小组办公室  
上海电气集团学习实践科学发展观活动第三指导检查组  
印包集团学习实践科学发展观活动领导小组

**发 送：** 印包集团所属各企业学习实践科学发展观活动领导小组

---